



ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТР ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ СПЕЦИАЛИСТОВ  
«ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»  
ВАСИЛЕОСТРОВСКОГО РАЙОНА  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Санкт-Петербург, 7-я линия ВО, д. 56-58,  
Телефон/факс (812) 323-02-70  
Сайт: <http://schoolinfo.spb.ru>; e-mail: [imc@imcvo.ru](mailto:imc@imcvo.ru)

## Протокол рабочего совещания проектной команды ОЭР ИМЦ ВО

### с административной командой ГБОУ СОШ №19

*Дата проведения:* 16 февраля 2022 года

Присутствовали:

*Проектная команда:*

Руководитель проекта, директор ИМЦ Гехтман А.Л.

Научный руководитель проекта, профессор НИУ ВШЭ, к.пед.н. Заиченко Н.А.

Координатор проекта, руководитель ЦОКО Жилина Т.Е.

Заместитель директора ИМЦ Речкалов С.В.

*Административная команда:*

Директор Денисова Л.С.

Заместитель директора по УВР Курганская Л.Н.

Заместитель директора по УВР Смирнова Н.А.

Повестка дня:

1. Определение основных рисков ОУ по направлению «Академическая успеваемость».
2. Управленческие решения, принимаемые школой для нивелирования рисков академической неуспеваемости.
3. Рекомендации проектной команды по выбору школой управленческих решений, позволяющих нивелировать риски академической неуспеваемости.

По 1 вопросу: выступила административная команда

Озвученные риски:

1. Коллектив обновлен на 50%.
2. Большое количество детей ОВЗ.
3. Большое количество инофонов.
4. Большое количество детей с низким социальным статусом.
5. Школа - районная площадка по выдаче аттестатов различным категориям граждан, что снижает качество подготовки к ГИА (экстернат 25 человек в 11 классе).

По 2 вопросу: выступила административная команда

Управленческие решения, принимаемые школой:

1. Коллектив обучен в АППО и ИМЦ по методике ФГОС и по работе с ОВЗ.
2. Ведется работа по коррекции оценивания за четверть и расхождения с оценками ВПР.
3. Создан банк заданий по функциональной грамотности и ВПР.
4. МО преобразованы в межпредметные группы.
5. Решается вопрос преемственности начальной и средней школ.
6. Проводится работа по анализу рейтингов школ.
7. Используются различные модели наставничества.
8. Неделя педмастерства как управленческое решение по мотивации.

По 3 вопросу: рекомендации разработаны в ходе мозгового штурма участников проектной команды.

Рекомендации проектной команды:

1. Обратить внимание на работу с родителями обучающихся, с целью сделать из них союзников в работе по профилактике академической неуспеваемости.

Вывод по собеседованию:

1. Следующая встреча запланирована на июнь 2022.
2. Зам.директора ИМЦ Речкалов С.В. готовит комментарии по социометрии для коллектива или отдельных групп. Проводит социометрию повторно в мае для понимания динамики в социальном капитале школы.